

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN THỊ HIỀN

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG
CAO ĐẲNG SƯ PHẠM TỈNH LÀO CAI**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2019

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN THỊ HIỀN

**QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG
CAO ĐẲNG SƯ PHẠM TỈNH LÀO CAI**

Ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. Đỗ Thị Hồng Hạnh

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan: Luận văn “**Quản lý tài chính tại trường Cao Đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai**” là công trình nghiên cứu của riêng cá nhân tôi. Những nội dung nghiên cứu và số liệu trong luận văn là trung thực được tổng hợp từ nguồn tài chính của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai qua các năm, chưa được công bố ở các nghiên cứu khác.

Tôi xin hoàn toàn chịu trách nhiệm về kết quả nghiên cứu của luận văn này.

NGƯỜI THỰC HIỆN LUẬN VĂN

Nguyễn Thị Hiền

LỜI CẢM ƠN

Để hoàn thành luận văn tốt nghiệp này, tôi đã nhận được sự quan tâm giúp đỡ, tạo điều kiện của các thầy giáo, cô giáo Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên, Ban giám hiệu Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai và sự hợp tác của các đồng nghiệp, các đơn vị khoa tổ phòng ban trong nhà trường.

Để hoàn thành được luận văn này tôi đã nhận được sự hướng dẫn, chỉ bảo tận tình của cô giáo TS. Đỗ Thị Hồng Hạnh trong suốt thời gian nghiên cứu và thực hiện luận văn, tôi xin chân thành cảm ơn sâu sắc tới cô giáo với sự giúp đỡ đó.

Tôi cũng xin trân trọng cảm ơn các đồng nghiệp Phòng Tài vụ, gia đình, người thân đã động viên, khích lệ, tạo mọi điều kiện thuận lợi để tôi được chuyên tâm nghiên cứu, hoàn thành luận văn tốt nghiệp.

Trong quá trình thực hiện dù cá nhân đã nỗ lực rất nhiều song khó tránh khỏi một số thiếu sót, rất mong nhận được ý kiến đóng góp của quý Thầy, Cô.

Xin trân trọng cảm ơn!

NGƯỜI THỰC HIỆN LUẬN VĂN

Nguyễn Thị Hiền

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT.....	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU	vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài luận văn	1
2. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài luận văn.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của đề tài luận văn.....	4
4. Ý nghĩa lý luận và thực tiễn, đóng góp mới của đề tài luận văn.....	4
5. Bố cục của đề tài luận văn.....	4
CHƯƠNG 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ KINH NGHIỆM THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP THUỘC LĨNH VỰC GIÁO DỤC	6
1.1. Tổng quan về đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	6
1.1.1. Khái niệm, đặc điểm của đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục.....	6
1.1.2. Phân loại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	8
1.1.3. Vai trò của đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục.....	9
1.2. Quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục.....	10
1.2.1. Khái niệm, đặc điểm về quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	10
1.2.2. Vai trò và nguyên tắc quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	11
1.2.3. Nội dung quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	12
1.2.4. Các công cụ quản lý tài chính tại đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	17
1.2.5. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại các đơn vị sự nghiệp công lập thuộc lĩnh vực giáo dục	20
1.3. Kinh nghiệm quản lý tài chính tại một số trường đại học, cao đẳng công lập Việt Nam	25
1.3.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính từ trường Đại học Sư phạm Hà Nội 2	25

1.3.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính từ Trường Cao đẳng Vĩnh Phúc	27
1.3.3. Bài học quản lý tài chính cho Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	29
CHƯƠNG 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	31
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	31
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	31
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin, số liệu	31
2.2.2. Phương pháp tổng hợp xử lý số liệu	32
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin, số liệu.....	33
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	33
CHƯƠNG 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG TỈNH LÀO CAI.....	35
3.1. Giới thiệu về Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	35
3.1.1. Quá trình thành lập và phát triển của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	35
3.1.2. Sứ mạng và tầm nhìn, mục tiêu phát triển của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	35
3.1.3. Chức năng, nhiệm vụ của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai	36
3.1.4. Cơ cấu tổ chức bộ máy của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai	37
3.1.4. Các ngành đào tạo - Hình thức đào tạo - Mã ngành đào tạo.....	41
3.2. Thực trạng quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai.....	42
3.2.1. Quy trình quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng sư phạm Lào Cai.....	42
3.2.2. Xây dựng kế hoạch, lập dự toán tại Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai	42
3.2.2. Thực hiện kế hoạch và dự toán thu-chi tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	54
3.2.3. Quản lý sử dụng tài sản tại trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai	77
3.2.4. Các công cụ quản lý tài chính tại trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	79
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	84
3.3.1. Các yếu tố khách quan	84
3.3.2. Các yếu tố chủ quan	86
3.4. Đánh giá kết quả thực hiện về quản lý tài chính tại trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	89
3.4.1. Những kết quả đạt được	89
3.4.2. Những thuận lợi	93
3.4.3. Những khó khăn, tồn tại, hạn chế, nguyên nhân.....	93

CHƯƠNG 4: QUAN ĐIỂM, MỤC TIÊU VÀ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI TRƯỜNG CAO ĐẲNG SƯ PHẠM TỈNH LÀO CAI.....	99
4.1. Quan điểm, định hướng quản lý tài chính của tỉnh Lào Cai tại các Trường Đại học, Cao đẳng trong tỉnh	99
4.1.1. Định hướng, mục tiêu tăng cường quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	99
4.2. Một số giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý tài chính tại trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	101
4.2.1. Tiếp tục đổi mới cơ chế phối hợp trong công tác quản lý tài chính ngân sách của trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	101
4.2.2. Tăng cường huy động bổ sung các nguồn lực tài chính	102
4.2.3. Tổ chức và sử dụng hợp lý các nguồn tài chính phục vụ đào tạo, bồi dưỡng	105
4.2.4. Đảm bảo, công khai, minh bạch trong sử dụng nguồn kinh phí	108
4.2.5. Nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn nhân lực trong quản lý tài chính trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn	108
4.2.6. Phối hợp trong công tác quản lý cơ sở vật chất, tài sản nhà trường	110
4.2.7. Tuyên truyền, bồi dưỡng nhận thức cho cán bộ viên chức và giảng viên về tầm quan trọng của công tác quản lý hoạt động tài chính	111
4.2.8. Tăng cường kiểm tra nội bộ, chấp hành nghiêm chỉnh chế độ thanh tra, kiểm toán	112
4.2.9. Áp dụng công nghệ thông tin trong công tác kế toán	113
4.2.10. Một số giải pháp khác	113
4.3. Kiến nghị.....	114
4.3.1. Kiến nghị về cơ chế chính sách của Nhà nước	114
4.3.2. Kiến nghị đối với UBND tỉnh Lào Cai	116
4.3.3. Đối với các Sở ban ngành liên quan	118
KẾT LUẬN	119
DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	121
PHỤ LỤC.....	123

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

GD&ĐT	:	Giáo dục và đào tạo
HSSV	:	Học sinh sinh viên
KBNN	:	Kho bạc Nhà nước
MN,TH,THCS	:	Mầm non, Tiểu học, Trung học cơ sở
NSNN	:	Ngân sách Nhà nước
QLNN	:	Quản lý Nhà nước
UBND	:	Ủy ban nhân dân
HSSV	:	Học sinh sinh viên
XDDT	:	Xây dựng dự toán

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 3.1: Tổng hợp dự toán thu tại Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai giai đoạn 2015-2017	45
Bảng 3.2: Tổng hợp dự toán chi của Trường cao đẳng sư phạm Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	53
Bảng 3.3: Nguồn thu NSNN cấp cho Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	54
Bảng 3.4: So sánh giữa Thực hiện thu NSNN/Dự toán thu của Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai qua các năm.....	55
Bảng 3.5: Thực hiện thu từ hoạt động dịch vụ sự nghiệp giáo dục tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	57
Bảng 3.6: Tình hình thực hiện thu/dự toán thu nguồn thu hoạt động dịch vụ sự nghiệp giáo dục tại Trường giai đoạn năm 2015-2017.....	59
Bảng 3.7: Tổng hợp nguồn thu của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	60
Bảng 3.8: Thực hiện thu/dự toán của Trường CDSP Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	61
Bảng 3.9: Tình hình sử dụng kinh phí của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn 2015-2017.....	64
Bảng 3.10: Thực hiện nhóm chi của Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	65
Bảng 3.11: Thu nhập tăng thêm theo Quy chế chi tiêu nội bộ năm 2018 tại Trường cao đẳng sư phạm Lào Cai.....	68
Bảng 3.12: Thu nhập bình quân cán bộ giáo viên của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	70
Bảng 3.13: Tổng hợp thực hiện nhóm chi của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	74
Bảng 3.14: Tình hình trích lập các quỹ tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	76
Bảng 3.15: Một số quy định trong quy chế chi tiêu nội bộ của Trường Cao đẳng Sư phạm Lào Cai	81

DANH MỤC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức bộ máy của Phòng Tài vụ Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	40
Sơ đồ 3.2: Quy trình quản lý tài chính tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai.....	42
Sơ đồ 3.3: Quy trình lập dự toán thu tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai	43
Hình 3.1: Nguồn thu NSNN cấp tại Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	54
Hình 3.2: Biểu đồ số liệu nguồn thu NSNN tại Trường CDSP Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017.....	55
Hình 3.3: Biểu đồ số liệu nguồn thu từ hoạt động dịch vụ sự nghiệp giáo dục tại Trường Cao đẳng sư phạm Lào Cai, giai đoạn năm 2015-2017.....	58
Hình 3.4: Biểu đồ so sánh thực hiện thu/Dự toán thu từ hoạt động dịch vụ sự nghiệp giáo dục tại Trường CDSP Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	59
Hình 3.6: Biểu đồ số liệu thực hiện tổng thu/ dự toán tổng thu của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	62
Hình 3.7: Biểu đồ số liệu tổng hợp thực hiện nhóm chi tài chính của Trường giai đoạn năm 2015-2017.....	64
Hình 3.8: Biểu đồ số liệu thực hiện chi/dự toán chi tài chính của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	66
Hình 3.9: Biểu đồ số liệu thực hiện chi/dự toán chi tài chính của Trường Cao đẳng Sư phạm tỉnh Lào Cai giai đoạn năm 2015-2017	75